



阳光油砂  
SUNSHINE OILSANDS LTD.

## 管理層討論與分析

截至二零二零年三月三十一日止三個月



## 管理層討論與分析

此乃陽光油砂有限公司（「陽光油砂」或「本公司」）於截至二零二零年三月三十一日止三個月的財務狀況及表現的管理層討論與分析（「管理層討論與分析」），日期為二零一九年五月十四日，已獲本公司董事會批准。本管理層討論與分析應與本公司截至二零二零年三月三十一日止三個月的未經審核簡明中期綜合財務報表及其附註與截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表及其附註一併閱讀。除另有指明者外，所有金額及表格金額均以千加元入賬。

## 概覽

陽光油砂是阿薩斯卡地區油砂資源的權益持有人及開發商，具有最佳估計可採資源量約 9.5 億桶。於二零一九年十二月三十一日本公司的無風險最佳估計可採資源量為大約 16.3 億桶。本公司擁有超過一百萬英畝的油砂和石油、天然氣的租賃區塊，具備龐大的商業發展潛能。West Ells 一萬桶熱採商業項目的一期（五千桶）正進行生產並不斷提升以滿足裝置的設計產能。阿薩斯卡地區為加拿大阿爾伯塔省油砂藏量最豐富的地區。加拿大油砂為西半球穩定的政治環境中所發現的最大石油資源及全球第三大石油資源。加拿大的油砂也是美國進口石油供應的最大單一源頭。本公司只擁有一個業務及地理分部。因此，並無呈列業務及地理分部的資料。

隨著 West Ells（「項目」）每日產量為 5,000 桶的第一階段商業項目的落成及投入運營，本公司集中於評估及開發其目前於該項目的油砂資產。一旦取得融資，本公司正計劃進入項目第二階段，每日增加額外 5,000 桶的產量。於二零一七年三月一日，West Ells 一期產油項目已展開商業化生產。

於二零二零年三月三十一日，本公司已投資約 12.9 億加元用於油砂礦區租賃、鑽探營運、項目工程、採購及建設、運營啟動、辦理中的監管申請及其他資產。於二零二零年三月三十一日，本公司擁有現金 39 萬加元。

本公司依賴於獲得各種形式的融資和運營的現金流來支付行政費用及其項目的未來勘探及開發成本的能力。本公司持續經營的能力取決於 West Ells 的持續運營與開發、以有利的價格營銷油砂重油混合物、達到可獲利經營及為當前債務再融資和立刻獲得額外融資的能力。現無法保證管理層將採取的措施會取得成功。因此，對於本公司能否繼續經營有很大質疑，並且無法保證本公司可以繼續經營。

### 最新運營情況

#### West Ells

於二零一七年三月一日，本公司達致一個重要里程碑。本項目展開商業化生產。因此，自二零一七年三月一日起，本公司開始記錄 West Ells 項目的收入、許可費、支出及損耗。

截至二零二零年三月三十一日止的三個月，油砂重油的平均產量分別為 995 桶/日。稀釋劑則以 19.8% 的容積率與油砂重油混合，以作為創製可營銷的稀釋油砂重油混合物產品的生產流程的一部分。稀釋油砂重油平均銷量於二零二零年第一季度為 1,085 桶/日。

鑑於國際原油市場動盪，原油價格嚴重下跌，考慮到本公司的 West Ells 生產設備和道路需要維修，以及加拿大新冠病毒疫情爆發的影響，董事會於二零二零年三月三十一日決定短暫停產 90 天。

本公司預期短暫停產對公司運營不會產生重大不利影響。本公司管理層將繼續密切監察國際原油市場發展，並打算根據實際情況採取適當行動，並以本公司及其全體股東的最大利益行事。

#### Thickwood 及 Legend

Thickwood 及 Legend 項目在初期第一階段計劃產量各為 10,000 桶/日。Thickwood 的監管審批已於二零一三年第三季度收到，而 Legend 的審批預期於二零二零年收到。一旦 Thickwood 及 Legend Lake 項目經批准開始開發及作業，需要額外大量融資以繼續進行。

#### Muskwa 及 Godin 碎屑岩運營（非運營 50% 工作權益）

於本報告日期，Muskwa 尚未生產。預計在新的 Renergy 所有權下，Godin 地區的開發將於二零二零年恢復，陽光不承擔任何費用。



## 季度業績概要

下表概述本公司於前八個季度期間的節選未經審核財務資料：

| (千加元，惟每股金額及桶/日除外)         | 二零二零年<br>第一季度 | 二零一九年<br>第四季度 | 二零一九年<br>第三季度 | 二零一九年<br>第二季度 | 二零一九年<br>第一季度 | 二零一八年<br>第四季度 | 二零一八年<br>第三季度 | 二零一八年<br>第二季度 |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 油砂重油銷售 (桶/日) <sup>1</sup> | 871           | 1,657         | 2,130         | 2,049         | 999           | 1,153         | 1,757         | 1,540         |
| 石油銷售                      | 3,840         | 9,192         | 12,691        | 14,434        | 6,017         | 4,772         | 12,286        | 9,252         |
| 許可費                       | 6             | 94            | 179           | 277           | 68            | 28            | 270           | 149           |
| 稀釋劑                       | 1,236         | 3,133         | 3,345         | 3,747         | 1,491         | 2,016         | 2,681         | 2,708         |
| 運輸                        | 2,379         | 2,933         | 4,561         | 4,140         | 2,321         | 3,757         | 4,047         | 3,086         |
| 經營成本                      | 4,679         | 3,027         | 4,765         | 5,616         | 4,581         | 4,609         | 5,030         | 5,392         |
| 融資成本                      | 6,149         | 26,448        | 8,290         | 9,433         | 22,734        | 9,386         | 13,824        | 16,791        |
| 虧損淨額                      | 41,770        | 26,660        | 19,140        | 9,799         | 25,116        | 46,731        | 16,287        | 31,147        |
| 每股—基本及攤薄 <sup>3</sup>     | 0.32          | 0.64          | 0.33          | 0.28          | 0.21          | 1.06          | 0.68          | 0.54          |
| 資本支出                      | 299           | 654           | 549           | 1,095         | 342           | 195           | 521           | 803           |
| 總資產                       | 773,605       | 777,528       | 775,818       | 781,385       | 781,366       | 769,468       | 774,885       | 781,130       |
| 營運資金虧拙 <sup>2</sup>       | 262,004       | 506,310       | 488,052       | 489,793       | 483,933       | 461,341       | 423,360       | 412,067       |
| 股東權益                      | 134,418       | 175,755       | 201,204       | 217,723       | 227,171       | 251,953       | 292,394       | 307,203       |

1. 包括勘探及評估及物業、廠房及設備的付款。
2. 營運資金虧拙包括以期末匯率兌換成加元的優先抵押債券以美金計的即期部份。
3. 根據合股後基準重述

## 經營業績

### 經營淨回值

| (千加元，惟加元/桶除外) | 截至三月三十一日止的三個月， |            |
|---------------|----------------|------------|
|               | 二零二零           | 二零一九       |
| 已變現油砂重油收入     | \$ 2,604       | \$ 4,526   |
| 運輸            | (2,379)        | (2,321)    |
| 許可費           | (6)            | (68)       |
| 油砂重油收入淨額      | \$ 219         | \$ 2,137   |
| 運營成本          | (4,679)        | (4,581)    |
| 經營現金流量        | \$ (4,460)     | \$ (2,444) |
| 經營淨回值 (加元/桶)  | (56.29)        | (27.18)    |

1. 經營現金流量為非一般公認會計準則計量，其定義見管理層討論及分析中之指引章節。

截至二零二零年三月三十一日止三個月的經營現金流量為淨虧損 450 萬加元，而截至二零一九年三月三十一日止三個月的經營現金流量則為淨虧損 240 萬加元。每桶經營淨回值虧損增加 29.11 加元/桶，從每桶淨虧損 27.18 加元/桶上升至淨虧損 56.29 加元/桶。每桶經營淨回值虧損增加的主要原因是每桶運輸費用增加 16.3%，運營成本增加 15.9%，及混合油平均每桶銷售價格減少 34.7%。



## 油砂重油產量

| (桶/日)  | 截至三月三十一日止三個月, |       |
|--------|---------------|-------|
|        | 二零二零          | 二零一九  |
| 油砂重油產量 | 995           | 1,026 |

截至二零二零年三月三十一日止的三個月，WEST ELLS 的油砂重油平均產量為 995 桶/日。而二零一八年同期的油砂重油平均產量為 1,026 桶/日。截至二零二零年三月三十一日止的三個月，油砂重油產量較二零一九年同期減少 31 桶/日。當重新啟動生產運營後，本公司將繼續專注於認真改善生產績效。

## 油砂重油銷售

| (桶/日)  | 截至三月三十一日止三個月, |      |
|--------|---------------|------|
|        | 二零二零          | 二零一九 |
| 油砂重油銷售 | 871           | 999  |

截至二零二零年三月三十一日止的三個月，WEST ELLS 的油砂重油平均銷售量為 871 桶/日，而截至二零一九年三月三十一日止三個月的油砂重油平均銷售量為 999 桶/日。截至二零二零年三月三十一日止三個月的油砂重油銷售與二零一九年同期相比，減少了 128 桶/日。油砂重油銷售量減少主要由於油砂重油產量下跌和因過低的加拿大西部石油價格而計劃的減產的影響。

## 石油銷售，扣除許可費

| (千加元，惟加元/桶除外) | 截至三月三十一日止三個月, |          |
|---------------|---------------|----------|
|               | 二零二零          | 二零一九     |
| 石油銷售          | \$ 3,840      | \$ 6,017 |
| 許可費           | (6)           | (68)     |
| 石油銷售，扣除許可費    | \$ 3,384      | \$ 5,949 |
| 加元/桶          | 48.37         | 66.15    |

石油銷售來自稀釋油砂重油的銷售。截至二零二零年三月三十一日止三個月，石油銷售，扣除許可費從二零一九年同期的 595 萬加元減少至 383 萬加元，每桶石油的銷售額（扣除許可費）從二零一九年同期的 66.15 加元/桶 下跌 17.78 加元/桶至 48.37 加元/桶。石油銷售（扣除許可費）減少 210 萬加元主要是由於油砂重油銷售量降低 13%，及稀釋油砂重油銷售價格下跌 19% 所造成。

許可費從油砂重油銷售的 1% 開始，當加元計的西德州原油價格(WTI)的每桶價格為 55 加元以上，每桶價格每上升 1 加元，則有關許可費率亦會上升，最高為 9%，條件為當 WTI 油價為每桶 120 加元或以上。West Ells 現時的許可費率以收支平衡前的油砂營運為基準。截至二零二零年三月三十一日止的三個月，本公司的許可費比二零一九年同期減少了 6 萬加元。許可費降低的主要原因是油砂重油產量下跌以及 WTI 油價降低的結果。



## 油砂重油收入

| (千加元，惟加元/桶除外)           | 截至三月三十一日止三個月， |          |
|-------------------------|---------------|----------|
|                         | 二零二零          | 二零一九     |
| 稀釋油砂重油收入                | \$ 3,840      | \$ 6,017 |
| 已混合的稀釋劑                 | (1,236)       | (1,491)  |
| 已變現的油砂重油收入 <sup>1</sup> | \$ 2,604      | \$ 4,526 |
| 加元/桶                    | 32.85         | 50.33    |

1. 已變現油砂重油收入用以計算經營淨回值。

已變現的油砂重油即是公司實現的石油收入（「稀釋油砂重油收入」）減去稀釋劑成本。稀釋油砂重油收入即本公司銷售於 West Ells 生產的油砂重油與購買的稀釋劑混合而成的稀釋油砂重油所得收入。用於生產的稀釋劑的混合成本受所需稀釋劑劑量，公司購買和運輸稀釋劑成本的影響。稀釋劑費用的一部分以混合產品的銷售價格有效回收。

截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，本公司油砂重油變現收益從二零一九年同期的450萬加元減少至 260 萬加元。在截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，油砂重油實現減少了190萬加元。這是由於油砂重油產量減少，加上WTI油價的下跌。截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，油砂重油實現的每桶價格為32.85加元/桶，比截至二零一九年三月三十一日止三個月期間的50.33加元桶下降了17.48加元/桶。這是由於每桶油砂重油價格下跌了28%，部分被混合成本下降了6%所抵消。

## 稀釋劑成本

| (千加元，除加元/桶及混合率外) | 截至三月三十一日止三個月， |       |
|------------------|---------------|-------|
|                  | 二零二零          | 二零一九  |
| 稀釋劑              | 1,236         | 1,491 |
| 加元/桶             | 15.60         | 16.58 |
| 混合率              | 19.8%         | 16.9% |

在 West Ells，稀釋劑與油砂重油進行混合，以作為製造可營銷的稀釋油砂重油混合物產品生產過程的一部份。稀釋劑的成本主要受需求量、購價及運輸稀釋劑成本、加拿大和美國的基準定價，庫存購買的時間點和加元兌美元的匯率變化等因素的影響。

截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，稀釋劑成本為 120 萬加元，而二零一九年同期為 150 萬加元。截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，稀釋劑成本降低 30 萬加元的主要原因是油砂重油產量減少。截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，每桶稀釋劑成本從二零一九年同期每桶價格16.58 加元減少了0.98加元至15.60 加元/桶。

## 運輸

| (千加元，除加元/桶外) | 截至三月三十一日止三個月， |       |
|--------------|---------------|-------|
|              | 二零二零          | 二零一九  |
| 運輸           | 2,379         | 2,321 |
| 加元/桶         | 30.02         | 25.81 |

運輸成本包括來自第三方的卡車運輸費用，陽光船隊費用和管道碼頭費用。截至二零二零年三月三十一日和二零一九年三月三十一日止三個月的運輸費用分別為240萬加元和230萬加元。截至二零二零年三月三十一日的三個月，運輸成本增加了10萬加元，這主要歸因於第三方的運輸公司增加單位運輸費用。截至二零二零年三月三十一日的三個月，每桶的運輸成本增加了4.21加元/桶，至30.02加元/桶，這歸因於油砂重油生產和銷售的減少。



## 營運成本

| (千加元，除加元/桶外) | 截至三月三十一日止的三個月， |       |
|--------------|----------------|-------|
|              | 二零二零           | 二零一九  |
| 能源運營成本       | \$ 985         | 1,351 |
| 非能源運營成本      | 3,694          | 3,230 |
| 運營成本         | \$ 4,679       | 4,581 |
| 加元/桶         | 59.04          | 50.94 |

總運營成本包括非能源和能源運營成本，非能源運營成本包括生產相關的運營成本，排除能源運營成本。能源運營成本包括用於West Ells 設備生產蒸汽和電力的天然氣成本。

本公司於截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，每桶營運成本為 59.04 加元，而二零一九年同期的每桶營運成本為 50.94 加元。每桶營運成本增加 8.1 加元的主要原因是油砂重油產量減少。West Ells 的大部分經營成本為固定成本，因此，隨著West Ells 的產量爬升，每桶生產的運營成本將會下降。

## 一般及行政開支

| (千加元)     | 截至三月三十一日止三個月， |         |
|-----------|---------------|---------|
|           | 二零二零          | 二零一九    |
| 薪金、諮詢費及福利 | \$ - 1,534    | - 1356  |
| 租金        | - 9           | - 251   |
| 法律及核數     | - 130         | - 296   |
| 其他        | - 699         | - 539   |
| 總計        | \$ - 2,372    | - 2,622 |

截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，公司的一般及行政管理成本為240 萬加元。而二零一九年同期則為260 萬加元。截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，一般及行政管理成本比二零一九年同期下降了 20 萬加元。一般及行政管理成本下降主要由於2019年辦公室搬遷後租金減少，裁員和公司持續關注成本管理。

## 融資成本

| (千加元)     | 截至三月三十一日止的三個月， |           |
|-----------|----------------|-----------|
|           | 二零二零           | 二零一九      |
| 優先債券利息支出  | 4,870          | \$ 21,077 |
| 其他貸款利息支出  |                |           |
| 贖回/收益率維持費 | 936            | 446       |
| 融資相關成本    | 2              | 4         |
| 其他利息開支    | 15             | 867       |
| 其他利息開支-租賃 | 42             | 56        |
| 解除撥備折扣    | 284            | 284       |
| 融資成本      | 6,149          | 22,734    |

截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，公司的融資成本為 610 萬加元，而在二零一九年同期則為2,270 萬加元。截至二零二零年三月三十一日止的三個月期間，融資成本較二零一九年同期下跌1,660 萬加元，主要是由於重新記錄往年的利息和收益率維持費。



## 以股份為基礎的補償

| (千加元)     | 二零二零 |     | 截至三月三十一日止三個月， |     |        |
|-----------|------|-----|---------------|-----|--------|
|           | 總計   | 資本化 | 支銷            | 總計  | 二零一九   |
| 以股份為基礎的補償 | 127  | -   | 127           | 334 | \$ 334 |

截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，以股份為基礎的補償為 10 萬加元，而二零一九年同期則為 30 萬加元。本公司於簡明綜合中期財務報表內確認了與授出購股權相關的以股份為基礎的補償的公平值。公平值按柏力克－舒爾斯期權定價模式釐定。

## 損耗、折舊及減值

| (千加元，除加元/桶外) | 截至三月三十一日止三個月， |          |
|--------------|---------------|----------|
|              | 二零二零          | 二零一九     |
| 損耗           | \$ 2,058      | \$ 2,117 |
| 折舊           | 424           | 349      |
| 損耗、減值及折舊     | \$ 2,482      | 2,466    |
| 損耗（加元/桶）     | 25.97         | 27.42    |

公司於二零一七年三月一日開始在West Ells項目一進行商業生產。當時，公司開始在截至二零一七年三月三十一日的三個月的綜合收益表中記錄West Ells 項目一資產的耗損和折舊。耗損和折舊率是基於生產單位的。

截至二零二零年三月三十一日的三個月的耗損和折舊費用為250萬加元，而截至二零一九年三月三十一日的三個月的耗損和折舊費用為250萬加元。

截至二零二零年三月三十一日，本公司未發現勘探與評估資產或West Ells 現金生產單位的任何進一步減值跡象（或前幾年記錄的先前減值的撥回）。

## 所得稅

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止的三個月期間，本公司未確認任何主要與未確認稅項虧損有關的遞延所得稅資產。本公司基於考慮其有關資產基礎的內部發展計劃及假設有關稅項虧損將於屆滿日期前會否獲動用而確認稅項虧損。於二零二零年三月三十一日，本公司擁有的可用總計稅務減免約 16.0 億加元，其未確認稅項虧損於二零二九年及二零三八年之間屆滿。



## 流動資金及資本資源

|        | 二零二零年三月三十一日 |         | 二零一九年十二月三十一日 |         |
|--------|-------------|---------|--------------|---------|
| 營運資金虧絀 | \$          | 262,004 | \$           | 506,310 |
| 股東權益   |             | 134,418 |              | 175,755 |
|        | \$          | 396,422 | \$           | 682,065 |

於二零一四年八月八日，本公司完成發售 2 億美元的優先抵押債券（「債券」），每個面值為 1,000 美元本金的債券發行價格為 938.01 美元。該債券的利息將按年利率 10% 計算，若如下文闡述的方式滿足一定條件，則最終到期日為二零一七年八月一日。

該等條件為如果本公司於二零一六年二月一日沒有：(1) 由一個或多個的股票融資獲得最少 5,000 萬美元現金所得款項淨額；及(2) 存入或由其他方式保證本公司賬戶有足夠現金以支付：(a) 於二零一六年二月一日未償還債券總本金額一年的利息；及 (b) 收益率維持費，則債券的最終到期日將為二零一六年八月一日。本公司於二零一六年二月一日並沒有滿足該等條件，因此債券最終到期日為二零一六年八月一日，而當時本公司亦正與債券持有人進行商討延期事項。

於二零一六年九月九日，本公司已經與代表 96% 未償還債券的債券持有人（「延期持有人」）就該債券達成了長期延期協議（「協議」）。該協議的主要條款包括：（一）公司將於二零一六年十月十七日支付於二零一六年八月一日到期的收益率維持費 1,910 萬加元；（二）公司將於二零一七年二月一日支付債券的應計利息並回購債券本金總額中 2,250 萬美元本金的債券；（三）於二零一七年八月一日償還債券的本金與利息；（四）支付延期費，金額為延期持有人持有的債券本金總額的 2.50%；（五）於二零一七年八月一日支付一筆費用，金額為延期持有人持有的未償還債券本金總額的 7.298%，如本公司在該日期前回購或償還債券，則費用按比例縮減；（六）本公司於特定期間所需維持的最低流動性的有關承諾；（七）給予擁有一定比例的債券持有人對董事會的觀察權；（八）對本公司完成的任何資產出售所得收益的使用限制；（九）預算審批權；以及（十）要求本公司籌集額外資金，並為債券提供額外擔保。

於二零一七年三月二十一日，本公司與延期持有人雙方確認簽署了恢復延期協議（「恢復延期協議」）及債券贖回協議（「債券贖回協議」）。延期持有人同意減免本公司於上述違約下應付的債務，並完全恢復延期協議，倘若陽光於二零一七年三月二十七日或之前支付以下費用：

- 支付於二零一六年八月一日到期的收益率維持費的 20%，金額為 280 萬美元；
- 支付於二零一七年二月一日到期的應計利息和延期費的 20%，金額為 240 萬美元。於二零一七年三月二十七日，上述費用共計 520 萬美元已付清；
- 公司同意購回而債券持有人同意出售金額最多相等於收益率維持費的 80%(1,120)萬美元之優先債券，以換取陽光油砂之普通股，條件待定。

恢復延期協議包含的其他須支付的費用包括：

- 於二零一七年三月二十一日支付所有法律專業費用；該款項已於二零一七年三月二十一日支付；
- 於二零一七年八月一日以現金償還 80% 的收益率維持費；
- 於二零一七年八月一日以現金償還 80% 的應計利息及延期費用，金額為 960 萬美元；
- 向延期持有人償還本金，分別為於二零一七年四月三十日償還 500 萬美元、於二零一七年六月三十日償還 1,000 萬美元，以及於二零一七年八月一日（即債券到期日）或之前償還餘下之金額。

於二零一七年九月二十六日，本公司與延期持有人釐定並訂立修改及重申延期協議（「修改延期協議」）。該修改延期協議主要條款為：

- 延期將申延至二零一八年八月一日（紐約時間）（倘若）；
- 訂立修改延期協議後，本公司將償還 20 萬美元給債券持有人，本公司已於二零一七年九月二十六日付清；
- 於二零一七年十月三十日，本公司需償還 180 萬美元；於二零一八年二月一日及於二零一八年五月一日，本公司將需要分別償還 500 萬美元和 1,500 萬美元，倘若本公司於二零一七年十二月三十一日前償還上述款項，償還款項相關的應計和未付利息費用將獲豁免；
- 於簽署修改延期協議後 45 天內，本公司必須完成 500 萬美元的融資；
- 本公司需於每個季度完成 500 萬美元的融資。



## 流動資金及資本資源（續）

本公司的部分貸款協議受制於契約條款，本公司須遵守其若干標準。本公司並未達成修改及重申延期協議所規定的最低流動資金、季度融資及集資約定。此外，陽光油砂於二零一七年十月三十日並未達成 180 萬美元的還款要求，於二零一八年二月一日亦未達成 500 萬美元的還款要求，並且二零一八年五月一日未達到 1,500 萬美元的還款要求。

於二零一八年八月一日，本公司須（其中包括）償還債券本金及任何先前未償還的付款承擔。本公司未履行還款要求，於二零一八年十月三十一日（卡爾加里時間），本公司及延期持有人達成共識並簽署了恢復和修改延期協議（「恢復和修改延期協議」）。該恢復和修改協議主要條款為：

- 延期將申延至二零一九年八月一日（紐約時間）；
- 於簽署恢復和修改延期協議之日起直到二零一九年八月一日（紐約時間），本公司對延期持有人之應付未付金額將產生 10% 年利息；
- 本公司必須於簽署恢復和修改延期協議日期起至二零一九年四月三十日前完成 500 萬美元的融資，以維持充足的流動性。

於二零二零年四月二十四日，本公司與延期持有人釐定並訂立修改及重申延期協議（「修改延期恢復協議」）。該修改延期協議主要條款為：

- 延期將覆蓋二零一九年十二月三十一日至二零二一年八月三十一日（「延長期間」）；及
- 在延長期間，本公司對延期持有人之應付未付金額將孳生 10% 年利息，並且和二零一八年十一月一日刊發之公告中提到的長期延期協議的條款一樣，在延長期間，二零一六年九月十二日簽訂的長期延期協議中所提及到的收益率維持費和延期費將不會產生。

董事會認為訂立修改延期恢復協議符合本公司及其股東的整體利益，因為修改延期恢復協議將為公司提供更多時間償還本公司根的債務或再融資。與此同時，融資成本已大大降低至合理的市場水平。

債券含有多項非財務契約，該等契約在（其中包括）若干資本開支及付款、作出投資及貸款、產生額外債務及發行若干優先股、支付股息、更改業務性質及進行若干公司交易方面對本公司構成限制。另有一份報告契約，規定報告須與加拿大證券法下的報告發行人一致並包括重大變動的及時報告。

債券契約允許本公司負債本金總額不超過 500 萬美元的債務（「允許債務」）。公司已與債券的主要持有者達成協議，於二零一六年四月十四日，修改債券協議增加允許債務金額從 500 萬美元加到 1,500 萬美元。債券的多數持有者已於二零一六年五月十一日認可這份契約的修改本。於二零二零年三月三十一日，本公司已產生共計 2,270 萬美元無抵押第三方債務（等同於 3,230 萬加元）被視為允許債務。

於二零一九年二月二十七日，本公司收到阿爾伯塔省王座法院的通知。法院判決支付債權人 70 萬加元以滿足其申索，不過在上訴結果出來前，該筆金額由法院保管。公司已對該判決提出進一步上訴，以推翻判決並追回債權人追回的 70 萬加元。

集團一名股東（「申索人」）於二零一四年一月二日向阿爾伯塔省卡爾加里司法區王座法院提交申索陳述書（「訴訟」），本公司已被列為被告。申索人聲稱，根據二零一一年一月訂立的股份認購協議，其有權要求本公司購回四百一十三萬二千二百三十二(4,132,232) 股本公司股份（於本公司發行上市前股份按 20:1 拆分之前），此乃申索人根據股份認購協議所取得的股份數目。該訴訟構成對 4,000 萬加元加上自股份認購協議日期起按 15% 年利率計息的索償。本公司於二零一四年四月二日遞交答辯書。申索人要求作出簡易判決的申請已於二零一六年二月二日及三日進行聆訊。簡易判決的申請已於二零一六年二月三日遭到駁回。由於目前最終解決辦法無法確定，故截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表中並無應計金額。倘本公司認為應急結果可能出現並能合理估計，本公司將記錄撥備。

本公司收到了 Wood Buffalo 地區市政 ("RMWB") 關於二零一六年至二零二零年市政財產稅 945 萬加元的繳款通知書，同時被徵收逾期罰款 374 萬加元。此後，公司與 RMWB 積極談判解決計劃，並提出免除逾期罰款的建議。截至本報告日，公司認為 RMWB 發出的有關財產稅的通知不符合相關法律，並且公司已尋求司法審查，以確定 RMWB 的財產稅索賠不合規。

本公司涉及各種索賠，包括上述索賠和在運營過程中產生的訴訟，並受到各種法律訴訟，待決索賠和風險的約束。訴訟受到許多不確定因素的影響，個別事項的結果無法肯定地預測。針對此類索賠或未決索賠將產生不利後果，可能會對確定結果期間的公司合併淨收入或虧損產生重大不利影響。如果公司確定可能發生損失並且可以合理估計金額，則可以確認訴訟，索賠和評估的應計。本公司認為已就此類索賠作出充分準備。雖然公司認為有充分理據，但如果受到質疑，其中一些理據可能在審核時無法得到充分支持。本公司不時收到應付賬款餘額的留置權或索賠，本公司繼續致力於解決任何留置權或索賠。於二零二零年三月三十一日，本公司已產生 148 萬加元（使用期末匯率計算相當於 104 萬美元）在正常業務過程中產生的留置權。



債券按期末匯率每 1 美元兌 1.4187 加元換算成加元。

本公司的策略是通過股本發行、變現、合資及利用債務來籌集足夠資本，以維持可適當地保持財務靈活性及維持未來業務發展的資本基礎。本公司管理其資本結構以持續經營，於經濟狀況和本公司的風險組合出現變動時作出調整。為了管理風險，本公司可能會不時發行股份及調整資本開支，以管理目前的營運資金虧拙水平。如果本公司因金融市場一般狀況或由於本公司的特定條件而使進入資本市場上受到阻礙，本公司的流動資金狀況可能會受到不利影響。

截至二零二零年三月三十一日止三個月，本公司錄得虧損淨額分別為**4,180**萬加元。於二零二零年三月三十一日，本公司營運資金虧絀為**2.62**億加元。

按照總負債除以總資產為基礎計算，本公司的負債與資產比率於二零二零年三月三十一日為**83%**，而於二零一九年十二月三十一日則為**77%**。

本公司面臨外幣匯率波動所產生的風險。因此，匯率波動可影響未來現金流量的公平值。此項風險主要與以美元、港元及／或人民幣計值的若干開支承擔、按金、應付賬款及長期債務有關。本公司透過監控外幣匯率及評估其對加拿大或美國賣方的影響及交易時間管理外匯風險。於二零二零年三月三十一日止的三個月期間，本公司並無遠期匯率合約。

倘美元兌換加元匯率上調或下調**1%**及所有其他變量保持不變，於二零二零年三月三十一日所持有外幣現金所受的影響為零加元，而於二零二零年三月三十一日的債務賬面值所受的影響為**300**萬加元。

就港元金額而言，將港元換算成加元的匯率上調或下調百分之一及所有其他變量保持不變，於二零二零年三月三十一日所持有外幣現金所受影響約為零加元，而於二零二零年三月三十一日債務賬面值所受影響約為**18**萬加元。

### 承擔及意外開支

管理層估計了公司義務的合同到期日。這些估計的到期日可能與這些義務的實際到期日有很大不同。有關本公司承擔及意外開支的詳細討論，請參閱本公司截至二零二零年三月三十一日止三個月期間的本公司未經審核簡明綜合中期財務報表及附註，以及截至二零一九年十二月三十一日止的年度經審核綜合財務報表及附註。

### 關聯方交易

截至二零二零年三月三十一日止三個月，一間與陽光油砂一名董事有關連的顧問公司就管理及顧問服務向本公司收取**13**萬加元（二零一九年三月三十一日－**50**萬加元）。

截至二零二零年三月三十一日止三個月，本公司執行主席孫國平先生實益擁有或控制或指導本公司**36,308,540**股普通股，佔本公司已發行普通股約**28.03%**。

於二零一九年三月二十五日，本公司與 **Reenergy Petroleum (Canada) Co., Ltd.**，一家孫國平先生擁有的公司，就 **Muskwa** 和 **Godin** 地區油砂租賃的合資開發協議的擬議修訂簽署了補充協議。

於截至二零一九年三月三十一日止的三個月期間，本公司已獲得股東無抵押貸款，貸款年利率為**10.0%**，其中約**13,999,000**加元可以分期**3到6**個月，約**4,705,000**加元可在**2**年內償還。

### 資產負債表外安排

本公司有若干租賃協議，該等協議反映於標題為「承擔及意外開支」的上表內。概無資產或負債於本公司資產負債表內獲指派予該等協議。於二零二零年三月三十一日，本公司並無任何其他資產負債表外安排。

### 後續事件

於二零二零年四月一日，本公司與孫先生，本公司主席，執行董事及主要股東的全資公司訂立本金總額為港元的可換股債券（“可換股債券”）認購協議，金額為港元**\$72,000,000**。按初步行使價每股**\$0.632**港元計算，可換股債券悉數轉換後，將最多配發及發行**113,924,051**股新的A類普通股。可換股債券的年利率為**8%**，並於兩年後到期。認購須待（其中包括）股東於二零二零年五月二十五日（香港時間）的股東特別大會上批准後，方可作實。



## 會計政策的變動

該等簡明綜合中期財務報表乃採用與本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度經審核綜合財務報表相同的會計政策及計算方法編制，惟採納下文所述的國際財務報告準則第 16 號除外。這些簡明綜合中期財務報表不包括公司年度綜合財務報表中所要求的所有信息和披露，並應與公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度經審計合併財務報表一併閱讀。

## 國際財務報告準則第 16 號-租賃

在採用IFRS 16時，公司確認了與租賃相關的使用權資產和租賃負債，這些租賃以前根據IAS 17“租賃”被分類為“營運租賃”。

採用時，租賃負債按照二零一九年一月一日公司增量借款利率貼現的剩餘租賃付款的現值計量。使用權資產的計量金額等於租賃負債。對於以前歸類為經營租賃的租賃，本公司適用豁免不承認租賃期少於 12 個月的租賃的使用權資產和負債，不包括計量使用權資產的初始直接成本。首次申請日期，並對具有類似特徵的租賃組合應用單一折現率。

## 重大會計判斷及估算

本公司的重大會計估算指對本公司財務狀況及營運造成重大影響，並於應用國際財務報告準則上要求管理層作出判斷、假設及估算者。判斷、假設及估算乃根據過往經驗以及其他管理層於當前情況下認為屬合理的其他因素為基礎。隨著事態發展及獲得額外資料下，此等判斷、假設及估算可能有變。

有關公司重要會計政策和估計的詳細討論，請參閱公司二零一九年度的管理層討論與分析。

## 風險因素

資源勘探、開發及提煉業務涉及高度風險。影響本公司的重大風險及不明朗因素、其潛在影響及本公司主要風險管理策略與本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度的管理層討論與分析內所披露者大致並無變動，可在 [www.sedar.com](http://www.sedar.com) 查閱。本公司的二零一九年年報可在本公司網站 [www.sunshineoilsands.com](http://www.sunshineoilsands.com) 及香港聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 查閱。本公司的二零一九年年度資料表可在 [www.sedar.com](http://www.sedar.com) 查閱。

## 披露控制及流程

首席執行官Horst Wunschelmeier 及董事會執行董事暨首席財務官何沛恩已制訂，或在彼等監督下計劃制訂披露控制及流程，就以下項目提供合理的保證：(i) 本公司的首席執行官及首席財務官已從他人處得悉有關本公司的重要信息，尤其於編製年度和季度備案期間；及(ii) 本公司須於年度備案、半年度備案或根據證券法規備案或提交的其他報告中披露的資料，已在證券法規指定的時期中記錄、處理、總結及報告。

## 財務報告的內部控制

首席執行官Horst Wunschelmeier 及董事會執行董事暨首席財務官何沛恩已制訂，或在彼等的監督下制訂財務報告的內部控制，以就本公司財務報告的可靠性及根據國際財務報告準則編製財務報表以供外用而提供合理保證。此外，本公司已使用 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission 所頒佈的「內部控制—綜合框架」（二零一三年整合框架）所訂的準則。

於截至二零二零年三月三十一日止三個月期間，本公司財務報告的內部控制並無識別出重大變動，而使本公司的財務報告的內部控制造成重大影響，或合理可能造成重大影響。應注意的是，控制系統（包括本公司的披露及內部控制及程序）不論如何經過周密策劃，亦只能就達成控制系統的目標提供合理而非絕對的保證，且不應預期披露及內部控制及程序會防止所有的錯誤或欺詐。為達到合理的保證水平，管理層有必要在評估可能的控制及程序的成本/利益關係時應用其本身的判斷。

## 指引章節

### 非一般公認會計準則的計量

本管理層討論與分析包含對若干計量措施的提述，國際財務報告準則並無對該等測量措施進行標準定義，例如「經營淨回值」及「經營所得資金」，因此該等措施被視為非一般公認會計準則計量。石油與天然氣行業通常採用該等非一般公認會計準則計量，本公司認為載入該等計量有助於投資者。謹請投資者留意，該等非一般公認會計準則計量不應視為按國際財務報告準則所採納測量措施的替代，是由於鑑於其非標準定義，該等計量未必與其他發行人提供的類似計量相比。



## 經營活動所用現金流量

經營所用現金流量為本公司用於分析經營業績與流動資金所使用的非一般公認會計準則的計量。經營活動所用現金流量不包括非現金經營資金變動金額及退役支出。而國際財務報告準則計量「經營活動所用現金淨額」則包括該等項目。下表為經營活動所用現金流量與經營活動所用現金淨額的對賬：

| (千加元)         | 截至三月三十一日止三個月， |            |
|---------------|---------------|------------|
|               | 二零二零          | 二零一九       |
| 經營活動所用的現金淨額   | \$ (5,905)    | \$ (5,187) |
| 加(減)          |               |            |
| 非現金營運資金項目變動淨額 | (516)         | 109        |
| 經營活動所用的現金流量   | \$ (6,421)    | \$ (5,078) |

## 前瞻性資料

本管理層討論與分析的若干陳述為前瞻性陳述，因其性質使然，涉及重大風險及不明朗因素，因此，本公司謹請投資者注意可能令本公司的實際業績與前瞻性陳述所預測者產生重大差異的重要因素。任何明示或涉及討論有關預期、信念、計劃、方針、假設或未來事件或表現（一般但未必一定透過使用如「將會」、「預期」、「預計」、「估計」、「相信」、「今後」、「必須」、「或會」、「尋求」、「應該」、「有意」、「計劃」、「預料」、「可能」、「前景」、「目的」、「指標」、「目標」、「時間表」和「展望」等詞彙）的陳述並非歷史事實，而是具有前瞻性，且可能涉及估計及假設，以及受風險（包括本管理層討論與分析所詳述的風險因素）、不明朗因素及其他因素影響，其中若干因素不受本公司控制及難以預料。因此，此等因素可能導致實際業績或結果與前瞻性陳述所示者有重大差異。

由於實際業績或結果可能與任何前瞻性陳述所示者有重大差異，本公司強烈建議投資者不應過分依賴任何該等前瞻性陳述。由於「儲量」或「資源量」的陳述乃根據若干估計及假設，涉及暗示所述儲量及資源量於日後可獲利生產的評估，故屬前瞻性陳述。此外，任何前瞻性陳述僅截至陳述之日為止，本公司並無責任就反映作出該陳述之日後的事件或情況或不可預計事件的發生而更新任何前瞻性陳述。

本管理層討論與分析的所有前瞻性陳述乃參考此警示聲明明確作出的陳述。

## 香港交易所附加資料

香港聯交所規定而本公佈並未顯示的附加資料如下：

### 企業管治守則（「守則」）

本公司致力保持高標準企業管治。本公司確認，企業管治常規乃公司有效透明營運及保護其股東權利及提升股東價值的基礎。

本公司確認其於公開上市後已遵循香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）附錄 14 中的守則，惟本公司尚未與其董事訂立正式委聘書故偏離守則第 D.1.4 條守則條文。本公司將偏離守則第 D.1.4 條守則條文，因各名董事將於每年的股東週年大會上獲本公司的股東委任，此乃符合加拿大的市場慣例。

### 遵守上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司確認其於公開上市後已採納香港上市規則附錄 10 中的標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事確認及已遵守標準守則內的所要求的標準，以及有關董事進行證券交易的行為守則。



## 購股權變動

下表列出了截至二零二零年三月三十一日期間董事、行政總裁及其他執行管理層的股票期權變動情況。

| 姓名                        | 二零一九年十二月三十一日     | 已授出      | 已行使      | 已沒收             | 已失效      | 二零二零年三月三十一日      |
|---------------------------|------------------|----------|----------|-----------------|----------|------------------|
| 孫國平                       | 6,933,580        | -        | -        | -               | -        | 6,933,580        |
| Michael Hibberd           | 933,580          | -        | -        | -               | -        | 933,580          |
| 羅宏 <sup>(1)</sup>         | -                | -        | -        | -               | -        | -                |
| 何沛恩                       | 400,000          | -        | -        | -               | -        | 400,000          |
| 馮聖悌 <sup>(2)</sup>        | -                | -        | -        | -               | -        | -                |
| 賀弋                        | 150,000          | -        | -        | -               | -        | 150,000          |
| Joanne Yan <sup>(3)</sup> | -                | -        | -        | -               | -        | -                |
| 劉琳娜                       | -                | -        | -        | -               | -        | -                |
| 劉景峰 <sup>(4)</sup>        | -                | -        | -        | -               | -        | -                |
| 蔣喜娟                       | 20,000           | -        | -        | -               | -        | 20,000           |
| 刑廣忠 <sup>(5)</sup>        | 100,000          | -        | -        | -               | -        | 100,000          |
| 董事小計                      | 8,537,160        | -        | -        | -               | -        | 8,537,160        |
| 其他購股權持有人                  |                  |          |          |                 |          |                  |
| 小計                        | 628,527          | -        | -        | (33,933)        | -        | 594,594          |
| <b>總計</b>                 | <b>9,165,687</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>(33,933)</b> | <b>-</b> | <b>9,131,754</b> |

1. 羅宏先生於二零一九年六月三不再擔任本公司的非執行董事。
2. 根據公司日期為於二零一九年六月二十三日的公告，馮聖悌先生已過身。
3. Joanne Yan 女士於二零一九年六月二十四日舉行的股東周年大會上退任並不再擔任本公司獨立非執行董事。
4. 劉景峰先生於二零一九年三月七日不再擔任本公司獨立非執行董事。
5. 刑廣忠先生於二零一九年六月二十五被任命為本公司獨立非執行董事。

由於股票合併在本年和上一年已經生效，因此對二零一九年的期權數量進行了調整。

## 年內所授出購股權的公平值

截至二零二零年三月三十一日止期間授出購股權的加權平均公平值為零0.6-2.00（截至二零一九十二月三十一日止年度 - 0.6 加元）。購股權乃按柏力克－舒爾斯模型定價。在有關情況下，該模型使用的預期年限已根據管理層對不可轉讓、行使限制（包括達到購股權所附市況的可能性）和行為因素影響的最佳估計作出調整。預期波幅乃基於本公司於二零一八年和二零一七年的過往股價波動作出。

下表詳列柏力克－舒爾斯模型採納之輸入資料變量，以釐定於截至二零二零年三月三十一日止三個月和截至二零一九年十二月三十一日止年度授出購股權的公平值：

| 輸入資料變量       | 截至二零二零年三月三十一日止三個月 | 截至二零一九年十二月三十一日止年度<br>(重述) |
|--------------|-------------------|---------------------------|
| 授出日期股份價格（加元） | 0.60-2.00         | 0.60                      |
| 行使價格（加元）     | 0.60-2.00         | 0.60                      |
| 預期波幅(%)      | 61.88-63.91       | 63.91                     |
| 購股權年期（年）     | 2.13-2.72         | 2.84                      |
| 無風險利率(%)     | 1.48-1.95         | 1.48                      |
| 預期沒收率(%)     | 15.39-15.39       | 15.39                     |



## 購買、銷售及贖回陽光油砂的上市證券

### 「A」類普通股

#### 一般授權

於截至二零一九年三月三十一日止三個月期間，本公司未發生任何的普通股活動。

#### 二零二零年活動

二零二零年一月三日，董事會提議實施股份合併，其基礎是將每五十（50）股現有股份合併為一（1）股合併股份。緊隨股份合併後本公司已發行股本中的合併股份總數通過註銷股份合併產生的本公司零碎股份而向下舍入為整數。股份合併須待（其中包括）股東於股東特別大會上批准後，方可作實。董事會建議在股份合併生效後，將在聯交所買賣的每手買賣單位由500股現有股份更改為1,000股合併股份。

二零二零年二月二十四日，股東特別大會批准了股份合併，更改每手交易數量於二零二零年二月二十六日生效。

於二零二零年二月二十七日，本公司訂立結算協議，合共 1,443,000 股“A”類普通股，每股價格為 \$1.31 港元，募集資金總額為 \$1,896,134.68 港元。二零二零年三月五，公司完成了該和解協議的結案。訂立該結算協議是為了與獨立第三方結算貿易應付款項。

#### 二零一九年活動

於二零一九年五月十五日，本公司董事會批准以現金代替股份支付部分董事（「關連董事」）於二零一七年十月一日至二零一九年四月三十日的董事袍金。《上市規則》第 14A 章規定的獨立股東批准的要求。於二零一九年六月二十四日，獨立股東已於股東特別大會上批准建議向關連董事發行 21,779,902 股新股份以支付董事袍金。完成交易於二零一九年七月十一日完成。合共 21,779,902 股新股份已按發行價每股 \$0.092 港元（約合每股 0.015 加元）的價格配發和發行給關聯董事。

二零一九年六月十七日，公司與獨立第三方簽署了本金 1045 萬美元（約合 1368 萬加元）的可轉換債券的認購協議。初始轉換價為每股 0.0822 港元（約合每股 0.014 加元），在完全轉換可換股債券後，將配發和發行最多 990,347,263 股“A”類普通股。可換股債券的年利率為 10.0%，並要求自發行之日起兩年內全額償還。所有認購收益隨後於二零一九年七月二十九日收到。全部收益將用於為其 West Ells 項目的一般營運資金和資本支出籌集資金。

於二零一九年八月九日，本公司訂立和解協議，合共 57,690,480 股“A”類普通股，每股價格為 0.077 港元，所得款項總額為 4,442,166.93 港元。本公司於二零一九年八月十六日完成本和解協議的結案。簽訂此和解協議是為了與獨立第三方償還債務。

於二零一九年八月十六日，本公司訂立結算協議，以每股 0.070 港元的價格，合共 100,900,000 股 A 類 A 股普通股，所得款項總額為 7,062,978.22 港元。本公司於二零一九年八月二十二日完成本和解協議的結案。訂立該結算協議是為了與獨立第三方結算貿易應付款項。

於二零一九年十月十一日，本公司訂立結算協議，按每股 0.063 港元的價格，合共 37,728,000 股 A 類普通股，所得款項總額為 2,376,846.73 港元。本公司於二零一九年十月十七日完成本和解協議的結案。訂立該結算協議是為了與獨立第三方結算貿易應付款項。

於二零一九年十二月五日，本公司訂立結算協議，合共 51,636,500 股“A”類普通股，每股價格為 0.0524 港元，募集資金總額為 2,705,752.60 港元。二零一九年十二月十六日，公司完成了該和解協議的結案。訂立該結算協議是為了與獨立第三方結算貿易應付款項。

#### 發行在外股份

於二零二零年三月三十一日，本公司擁有 129,554,630 股「A」類普通股已發行及發行在外。

#### 僱員

於二零二零年三月三十一日，本公司共有全職員工 44 人。截至二零二零年三月三十一日止三個月，人事費用總額為 150 萬加元。



## 股息

本公司並無就截至二零二零年三月三十一日止三個月期間宣派或派付任何股息（截至二零一九年三月三十一日止三個月期間一零加元）。

## 審閱中期業績

本公司截至二零二零年三月三十一日止三個月的簡明綜合中期財務報表乃經本公司審核委員會審閱並經董事會批准。刊載資料本季度業績公佈會在 SEDAR 網站 ([www.sedar.com](http://www.sedar.com))、香港聯交所網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) 及本公司網站 ([www.sunshineoilsands.com](http://www.sunshineoilsands.com)) 刊載。

本公佈兼備中英文版本，如有歧異，概以英文版本為準。

## 前景

陽光將繼續關注成本控制，並仔細監測原油市場的發展。隨著國際油價回升，公司還將繼續與合資公司合作，重新啟動 Muskwa 和 Godin 地區的活動。